

ФИНАНСЫ, БАНКИ И ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ

Статья поступила в редакцию: 21.09.2026

Статья принята к публикации: 26.09.2026

Статья опубликована: 01.10.2026

УДК 658.15:004

DOI: 10.32743/UniLaw.2026.144.10.23465

Роль цифрового финансового управления в обеспечении финансовой устойчивости предприятий

Амирасланова Дилара Амираслан кызы

преподаватель

кафедра бухгалтерского учета и экономики, Сумгаитский государственный университет,

Азербайджанская Республика

г. Сумгаит

ORCID: 0000-0002-9790-3294

E-mail: dilara.amiraslanova@sdu.edu.az

Сеидова Самира Расим кызы

преподаватель

Сумгаитский государственный университет, Азербайджанская Республика

г. Сумгаит

ORCID: 0000-0002-3387-7592

E-mail: samira_seyidova@inbox.ru

The role of digital financial management in ensuring the financial sustainability of enterprises

Amiraslanova Dilara Amiraslan

teacher

Department of Accounting and Economics, Sumgait State University

Azerbaijan, Sumgait

Seyidova Samira Rasim

teacher

Azerbaijan Department of Accounting and Economics, Sumgait State University

Azerbaijan, Sumgait

Аннотация

В статье исследуется роль цифрового финансового управления в обеспечении финансовой устойчивости предприятий в условиях развития цифровой экономики и высокой неопределенности внешней среды. Цель исследования состоит в систематизации основных

Библиографическое описание: Амирасланова Д.А. кызы, Сеидова С.Р. кызы Роль цифрового финансового управления в обеспечении финансовой устойчивости предприятий // Universum: экономика и юриспруденция : электрон. научн. журн. 2026. 10(144). URL: <https://7universum.com/ru/economy/archive/item/23465>

направлений цифровизации финансового управления и определении механизмов их воздействия на финансовую устойчивость предприятия. Методологическую основу составили анализ и обобщение современной научной литературы, сравнительный и системный подходы. Рассмотрено применение цифровых технологий в бюджетировании, управлении денежными потоками, финансовом планировании, бухгалтерском учете, анализе рисков и инвестиционных решениях. Установлено, что цифровизация финансового управления способствует повышению скорости обработки финансовой информации, прозрачности денежных потоков, качества прогнозирования и оперативности управленческих решений. Вместе с тем внедрение цифровых решений связано с инвестиционными затратами, требованиями к качеству данных, квалификации персонала и информационной безопасности. Показано, что положительный финансовый эффект цифровой трансформации зависит не только от объема инвестиций в технологии, но и от их интеграции с системой управления предприятием. Сделан вывод, что комплексное использование цифровых инструментов может способствовать укреплению ликвидности, снижению финансовых рисков, повышению эффективности распределения ресурсов и способности предприятия адаптироваться к изменениям экономической среды.

Abstract

The article examines the role of digital financial management in ensuring the financial sustainability of enterprises in the context of the expanding digital economy and increasing uncertainty in the external business environment. The purpose of the study is to systematize the main areas of financial management digitalization and identify the mechanisms through which digital technologies affect corporate financial sustainability. The methodological framework combines analysis and synthesis of contemporary academic literature with comparative and systems approaches. The study considers the application of digital technologies to budgeting, cash-flow management, financial planning, accounting, risk analysis, and investment decision-making. The findings indicate that digital financial management can improve the speed of financial information processing, cash-flow transparency, forecasting quality, and the timeliness of managerial decisions. At the same time, digital transformation involves investment costs and creates additional requirements concerning data quality, employee competencies, cybersecurity, and the integration of information systems. The financial benefits of digitalization therefore depend not only on investment in technology but also on its effective integration into corporate management processes. The study concludes that the systematic use of digital financial tools can strengthen liquidity management, reduce financial risks, improve resource allocation, and increase an enterprise's ability to adapt to changes in the economic environment.

Ключевые слова: цифровое финансовое управление, цифровизация, финансовая устойчивость, финансовые риски, денежные потоки, финансовое планирование, цифровая трансформация.

Keywords: digital financial management, digitalization, financial sustainability, financial risks, cash flows, financial planning, digital transformation.

Введение

Цифровая трансформация стала одним из наиболее значимых факторов изменения системы управления современными предприятиями. Развитие облачных технологий, искусственного интеллекта, больших данных, автоматизированных информационных систем и цифровых финансовых платформ меняет способы сбора, обработки и использования экономической информации. Финансовое управление является одним из направлений, в котором влияние цифровизации проявляется особенно заметно. Систематический анализ исследований показывает, что связь между цифровой трансформацией и финансовыми результатами предприятий активно изучается, однако ее результат зависит от организационного контекста и качества внедрения цифровых решений [2]. Традиционная система финансового управления основывается на анализе бухгалтерской и управленческой информации, бюджетировании, контроле денежных потоков, управлении активами и обязательствами и оценке инвестиционных решений. В условиях высокой скорости изменения рынков использование информации, отражающей только результаты прошедших периодов, может быть недостаточным. Цифровые технологии позволяют автоматизировать финансовые операции, интегрировать данные и расширять возможности оперативного анализа и прогнозирования. Цель исследования — определить основные направления цифровизации финансового управления и обосновать их роль в обеспечении финансовой устойчивости предприятий.

Материалы и методы

Исследование носит теоретико-аналитический характер. Информационную базу составили современные научные публикации, посвященные цифровой трансформации предприятий, финансовой цифровизации, корпоративным финансовым результатам, цифровым финансам и устойчивости бизнеса. Применены методы анализа и синтеза, сравнения, систематизации и логического обобщения. Материал сгруппирован по направлениям: цифровизация финансового планирования и бюджетирования, управление денежными потоками, автоматизация учета и отчетности, оценка финансовых рисков, влияние цифровизации на финансовые результаты и ограничения цифровой трансформации.

Результаты и обсуждение

Одним из основных результатов цифровизации финансового управления является повышение скорости получения и обработки финансовой информации. Автоматизированные учетные и аналитические системы позволяют объединять данные о доходах, расходах, расчетах, денежных потоках и обязательствах предприятия. В результате руководство получает возможность оперативнее выявлять отклонения между плановыми и фактическими показателями и быстрее корректировать финансовые решения. Эмпирическое исследование финансовой цифровой трансформации 2566 китайских компаний подтверждает значимую связь цифровизации финансовой функции с финансовыми результатами через информационную симметрию и операционные затраты [6]. Особое значение цифровизация имеет для бюджетирования и управления денежными потоками. Традиционный бюджет может быстро потерять актуальность при изменении продаж, цен, процентных ставок или

производственных затрат. Цифровые системы позволяют применять сценарное моделирование, обновлять прогнозы и сопоставлять ожидаемые поступления с платежными обязательствами. Это повышает способность предприятия заранее выявлять потенциальный дефицит ликвидности и оценивать потребность во внешнем финансировании. Цифровая трансформация также расширяет возможности анализа финансовых рисков. Автоматизированная аналитика позволяет контролировать задолженность, ликвидность, рентабельность и денежные потоки, а сценарные модели — оценивать последствия снижения выручки, роста стоимости финансирования или увеличения операционных затрат. Вместе с тем цифровая зрелость не гарантирует немедленного роста всех финансовых показателей. Исследование шведских публичных компаний выявило отрицательную связь цифровой зрелости с ROA и ROE, но положительную — с Tobin's Q, что указывает на возможный временной разрыв между цифровыми инвестициями и их отдачей [3, с. 329–348]. Для оценки финансовой устойчивости важно учитывать не только прибыльность, но и способность предприятия поддерживать ликвидность, доступ к финансированию и устойчивость хозяйственных связей. Исследование цифровых финансов на данных китайских компаний показывает, что развитие цифрового финансирования способствует укреплению устойчивости цепочек поставок, тогда как финансовые ограничения ослабляют ее; одним из механизмов выступает технологическая инновация [4, с. 1–10]. Практический эффект цифрового финансового управления проявляется через интеграцию учетных, банковских, бюджетных и аналитических данных. При наличии единой информационной среды финансовая служба может быстрее формировать прогнозы, контролировать отклонения и проводить сценарный анализ. Это создает предпосылки для более обоснованного управления оборотным капиталом, долговой нагрузкой и инвестициями. Однако качество таких решений непосредственно зависит от полноты, сопоставимости и достоверности исходных данных. Одновременно цифровизация формирует новые риски. Централизация финансовой информации повышает требования к кибербезопасности, разграничению доступа, резервному хранению данных и непрерывности информационных систем. Кроме того, предприятие несет расходы на программное обеспечение, инфраструктуру и обучение персонала. Поэтому экономическую эффективность цифрового проекта необходимо оценивать с учетом первоначальных инвестиций, текущих расходов, ожидаемой экономии, срока окупаемости и рисков.

Важное значение имеет этапность цифровой трансформации. На первом этапе целесообразно определить финансовые процессы, в которых автоматизация дает наиболее измеримый результат: платежный календарь, контроль дебиторской задолженности, бюджетирование, управленческую отчетность и анализ ликвидности. На втором этапе необходимо интегрировать данные между подразделениями и внешними финансовыми системами. На третьем этапе могут применяться прогнозная аналитика, сценарное моделирование и инструменты искусственного интеллекта.

Таким образом, цифровое финансовое управление влияет на финансовую устойчивость по нескольким взаимосвязанным каналам: повышает скорость получения информации, расширяет возможности прогнозирования, усиливает контроль денежных потоков, совершенствует оценку рисков и создает информационную основу для более рационального распределения ресурсов. Исследования цифровой трансформации производственных

предприятий также подтверждают наличие связи между стадиями цифровизации и финансовыми результатами, что подчеркивает значение качества и последовательности внедрения технологий [5]. Для предприятий особенно важно не превращать цифровизацию в самостоятельную технологическую цель. Финансовый эффект возникает тогда, когда цифровые инструменты встроены в систему планирования, контроля и принятия решений. Поэтому цифровая трансформация финансовой функции должна сопровождаться развитием компетенций сотрудников, пересмотром бизнес-процессов и формированием измеримых показателей эффективности. В качестве таких показателей могут использоваться точность прогноза денежных потоков, продолжительность финансового цикла, доля просроченной дебиторской задолженности, коэффициенты текущей и быстрой ликвидности, долговая нагрузка, стоимость финансирования, скорость подготовки управленческой отчетности и экономический эффект от автоматизации. Совокупное использование этих индикаторов позволяет оценивать цифровизацию не по количеству внедренных программ, а по ее реальному вкладу в финансовую устойчивость предприятия.

Заключение

Проведенный анализ показывает, что цифровое финансовое управление становится важным элементом обеспечения финансовой устойчивости современных предприятий. Его значение определяется не только автоматизацией традиционных финансовых операций, но и возможностью повышения скорости, точности и аналитической ценности финансовой информации. Основными направлениями цифровизации являются автоматизация учета и отчетности, цифровое бюджетирование, прогнозирование денежных потоков, сценарное моделирование, анализ финансовых рисков и интеграция различных источников данных. Использование цифровых инструментов может способствовать повышению прозрачности денежных потоков, более эффективному контролю ликвидности и задолженности, сокращению времени подготовки управленческих решений и повышению качества финансового планирования. Вместе с тем цифровизация не является автоматической гарантией роста финансовой эффективности: ее внедрение требует инвестиций, квалифицированного персонала, качественных данных и надежной системы информационной безопасности. Наиболее обоснованным является системный и поэтапный подход, при котором цифровые технологии интегрируются в общую финансовую стратегию предприятия и оцениваются по измеримому экономическому результату.

Список литературы

1. Bharadwaj A., El Sawy O.A., Pavlou P.A., Venkatraman N. Digital business strategy: Toward a next generation of insights // MIS Quarterly. – 2013. – Т. 37, № 2. – DOI: 10.25300/MISQ/2013/37:2.3.
2. Fernández-Portillo A., Almodóvar-González M., Hernández-Mogollón R., Coca-Pérez J.L. What Aspects Explain the Relationship between Digital Transformation and Financial Performance of Firms? // Journal of Risk and Financial Management. – 2023. – Т. 16, № 11. – Art. 479. – DOI: 10.3390/jrfm16110479.

3. Jardak M.K., Ben Hamad S. The effect of digital transformation on firm performance: evidence from Swedish listed companies // *The Journal of Risk Finance*. – 2022. – Т. 23, № 4. – DOI: 10.1108/JRF-12-2021-0199.
4. Li Y., Zhang Y., Geng L. Digital finance, financing constraints and supply chain resilience // *International Review of Economics & Finance*. – 2024. – Т. 96. – Art. 103545. – DOI: 10.1016/j.iref.2024.103545.
5. Li Y., Shao J. The impact of enterprise digital transformation on financial performance—Evidence from Mainland China manufacturing firms // *Managerial and Decision Economics*. – 2023. – DOI: 10.1002/mde.3805.
6. Liu J., Zhou K., Zhang Y., Tang F. The Effect of Financial Digital Transformation on Financial Performance: The Intermediary Effect of Information Symmetry and Operating Costs // *Sustainability*. – 2023. – Т. 15, № 6. – Art. 5059. – DOI: 10.3390/su15065059.
7. Nambisan S., Wright M., Feldman M. The digital transformation of innovation and entrepreneurship: Progress, challenges and key themes // *Research Policy*. – 2019. – Т. 48, № 8. – Art. 103773. – DOI: 10.1016/j.respol.2019.03.018.
8. Verhoef P.C., Broekhuizen T., Bart Y., Bhattacharya A., Dong J.Q., Fabian N., Haenlein M. Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda // *Journal of Business Research*. – 2021. – Т. 122. – DOI: 10.1016/j.jbusres.2019.09.022.
9. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research agenda // *The Journal of Strategic Information Systems*. – 2019. – Т. 28, № 2. – DOI: 10.1016/j.jsis.2019.01.003.
10. Warner K.S.R., Wäger M. Building dynamic capabilities for digital transformation: An ongoing process of strategic renewal // *Long Range Planning*. – 2019. – Т. 52, № 3. – DOI: 10.1016/j.lrp.2018.12.001.